

OID 2017

Résultats 2017 du GRESB : Vers une maîtrise des risques climatiques ?

10 octobre 2017



GRESB 2017 Real Estate Survey

Snapshot GRESB 2017 France

Table ronde



Roxana ISAIU

Director, ESG & Real Estate, GRESB



Loïs MOULAS

Directeur général, OID



GRESB 2017 Real Estate Survey



10 octobre 2017



G R E S B[®]
REAL ESTATE

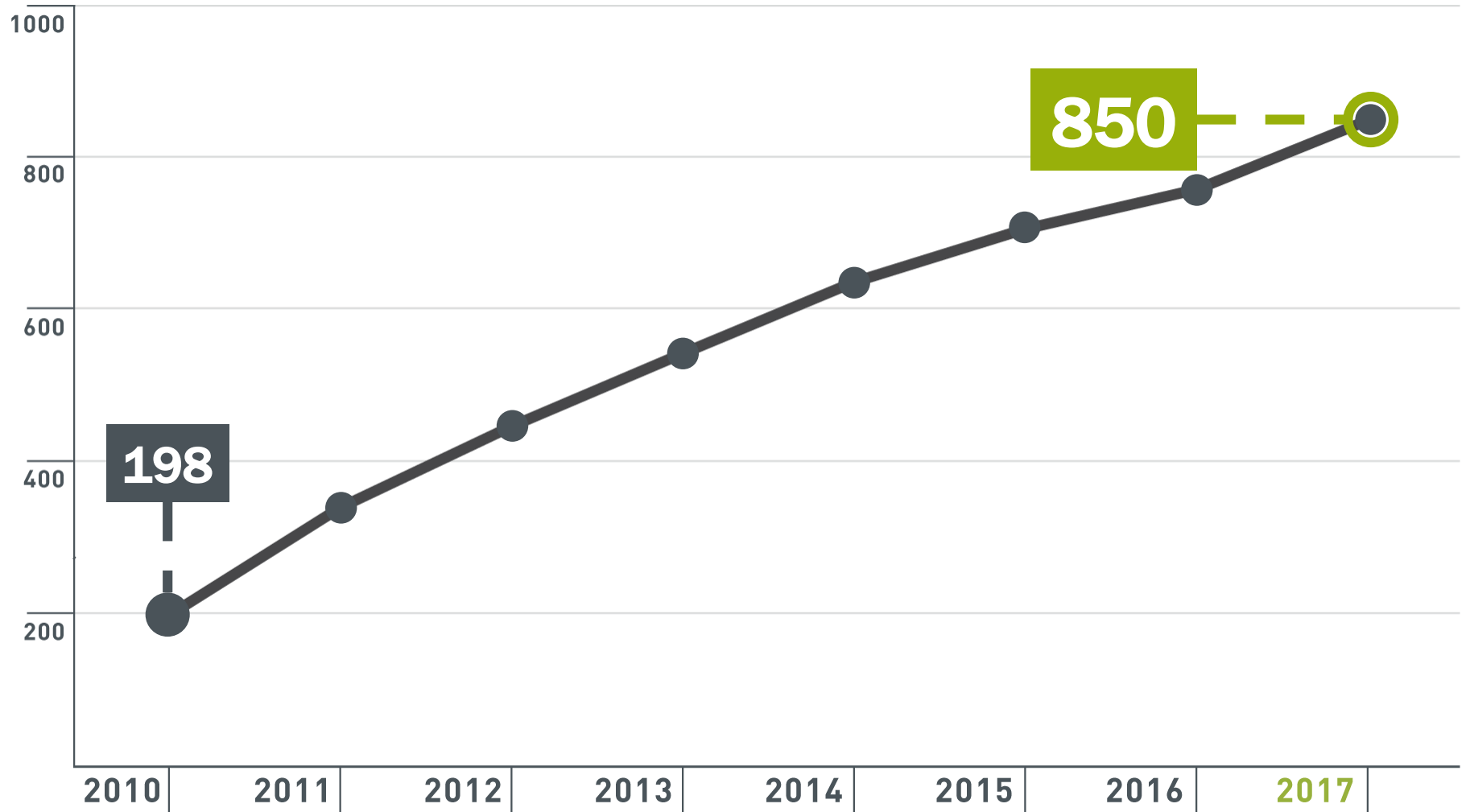


2017

GRESB

RESULTS

FRANCE



2010



2012



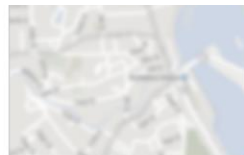
24%

**Do you collect energy data?
Precise energy data coverage**

2017

60%

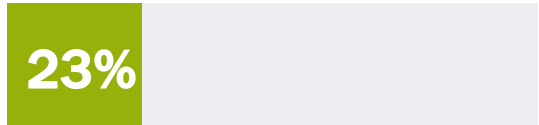
Managed Assets			Absolute Consumption					Like-for-Like Consumption		
			2015	2016				2015	2016	Like-for-Like Change (%)
			Consumption (MWh)	Consumption (MWh)	Data coverage (m ² /sq.ft.)	Maximum coverage (m ² /sq.ft.)	Floor Area Type	Consumption (MWh)	Consumption (MWh)	
1	Base Building	Fuels					Type		calculated	
2		Common Areas	District Heating & Cooling				Type		calculated	
3			Electricity				Type		calculated	
4			Fuels				Type		calculated	
5		Shared Services/ Central Plant	District Heating & Cooling				Type		calculated	
6			Electricity				Type		calculated	
7		Outdoor/ Exterior Areas/ Parking	Fuels		N/A	N/A	N/A		calculated	
8			Electricity		N/A	N/A	N/A		calculated	
9	Total energy consumption of Base Building (rows 1-8)		calculated	calculated	N/A	N/A	N/A	calculated	calculated	
10	Tenant Space	Fuels					Type		calculated	
11		Purchased by landlord	District Heating & Cooling				Type		calculated	
12			Electricity				Type		calculated	
13			Fuels				Type		calculated	
14		Purchased by tenant	District Heating & Cooling				Type		calculated	
15			Electricity				Type		calculated	
16	Total energy consumption of Tenant Areas (rows 10-15)		calculated	calculated	N/A	N/A	N/A	calculated	calculated	
17	Whole Building	Fuels					Type		calculated	
18		Combined consumption common areas + tenant space	District Heating & Cooling				Type		calculated	
19			Electricity				Type		calculated	
20	Total energy consumption of Whole Building (rows 17-19)		calculated	calculated	N/A	N/A	N/A	calculated	calculated	
21	Total energy consumption of Managed Assets (rows 9 + 16 + 20)		calculated	calculated	N/A	N/A	N/A	calculated	calculated	



022	Data management system	No data provided
023	Monitoring energy consumption	✓
024	Monitoring water consumption	No
NEW	Monitoring waste streams	✓

edit

2012



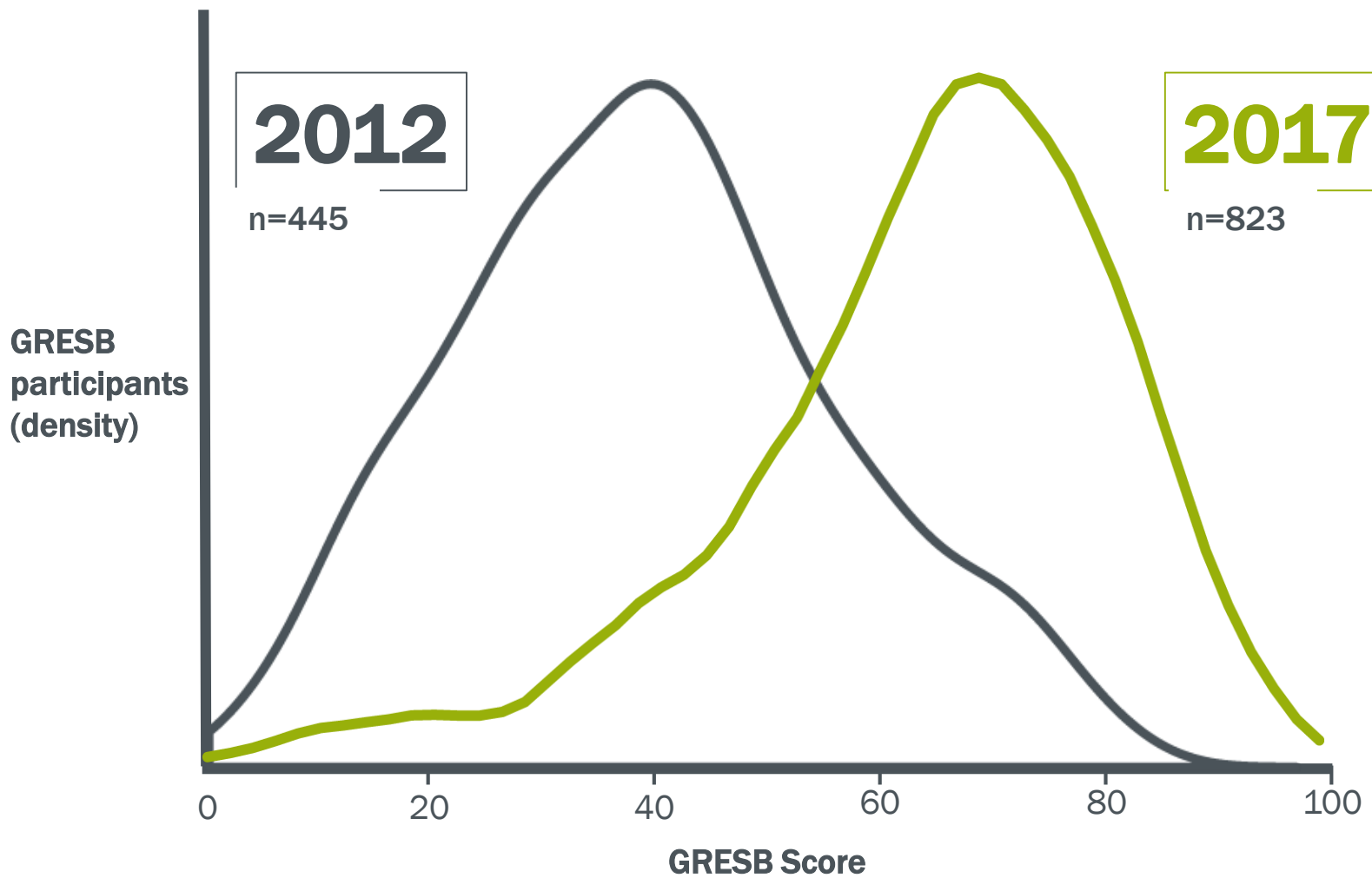
Sustainability clauses in lease contracts?

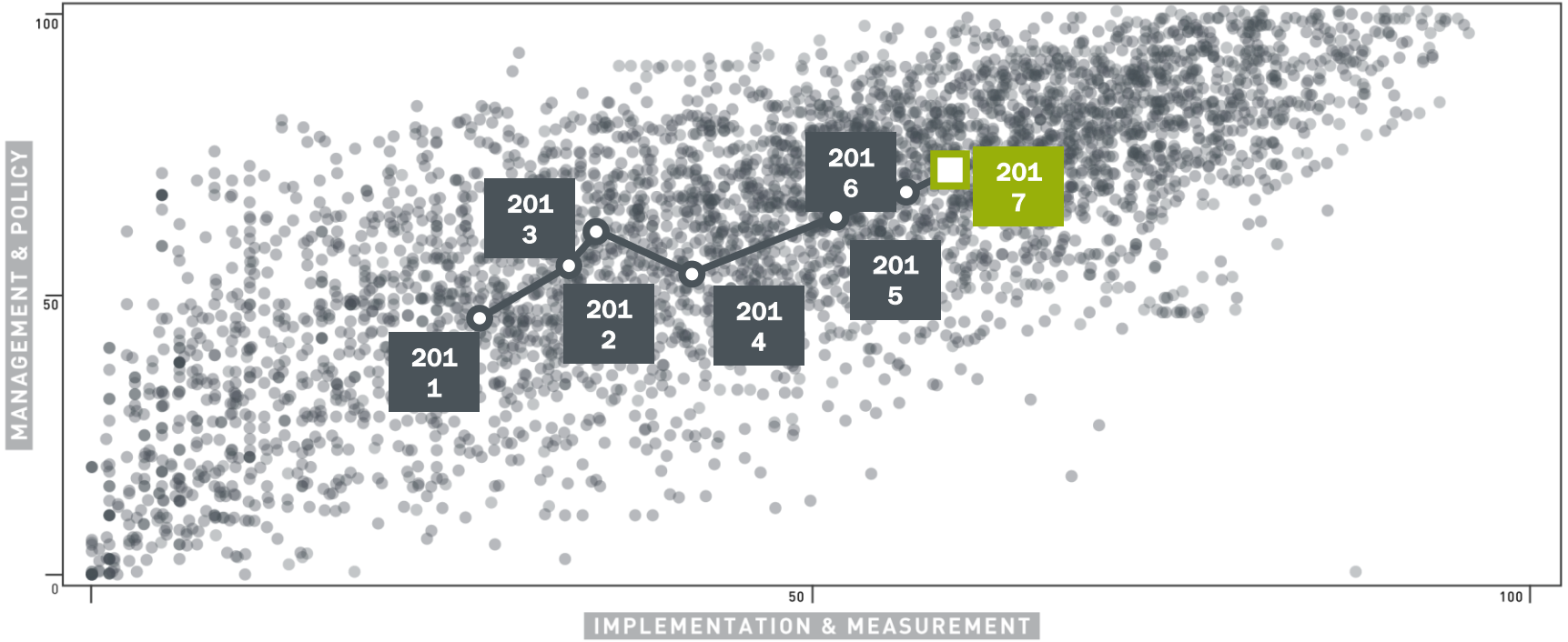
2017

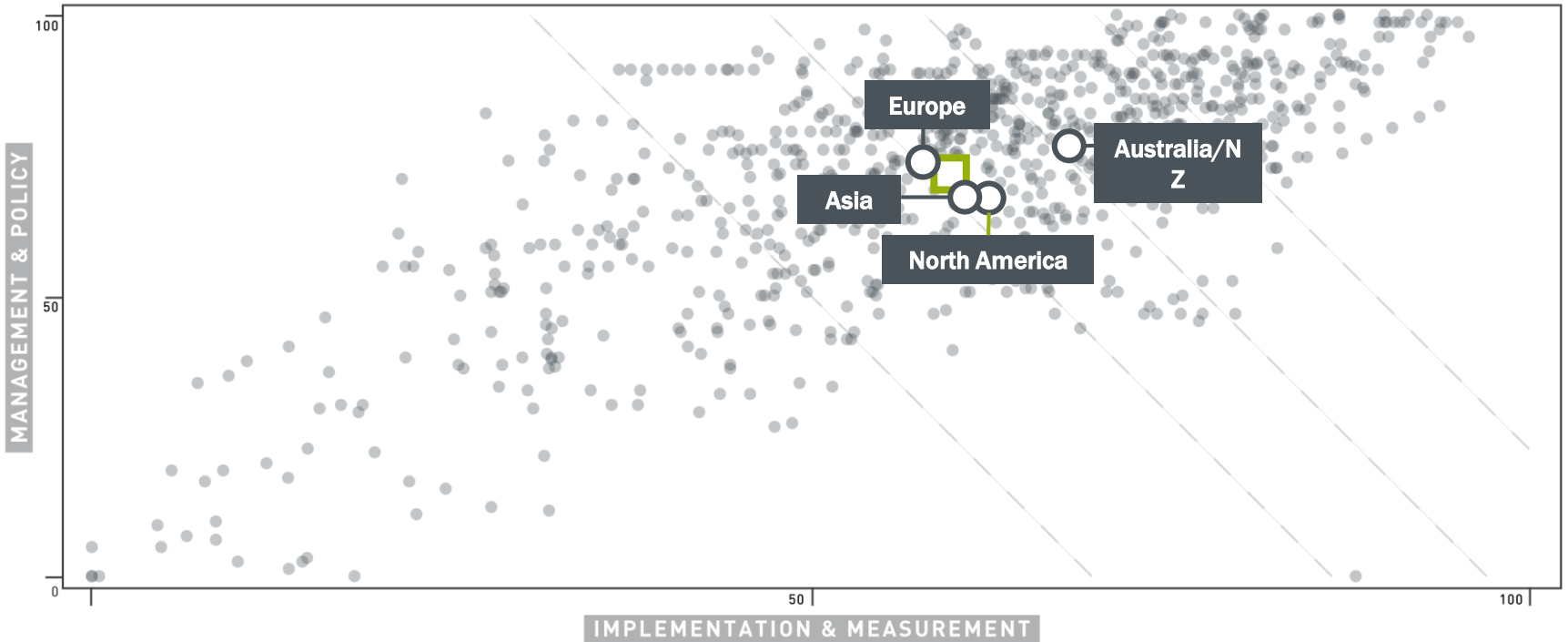


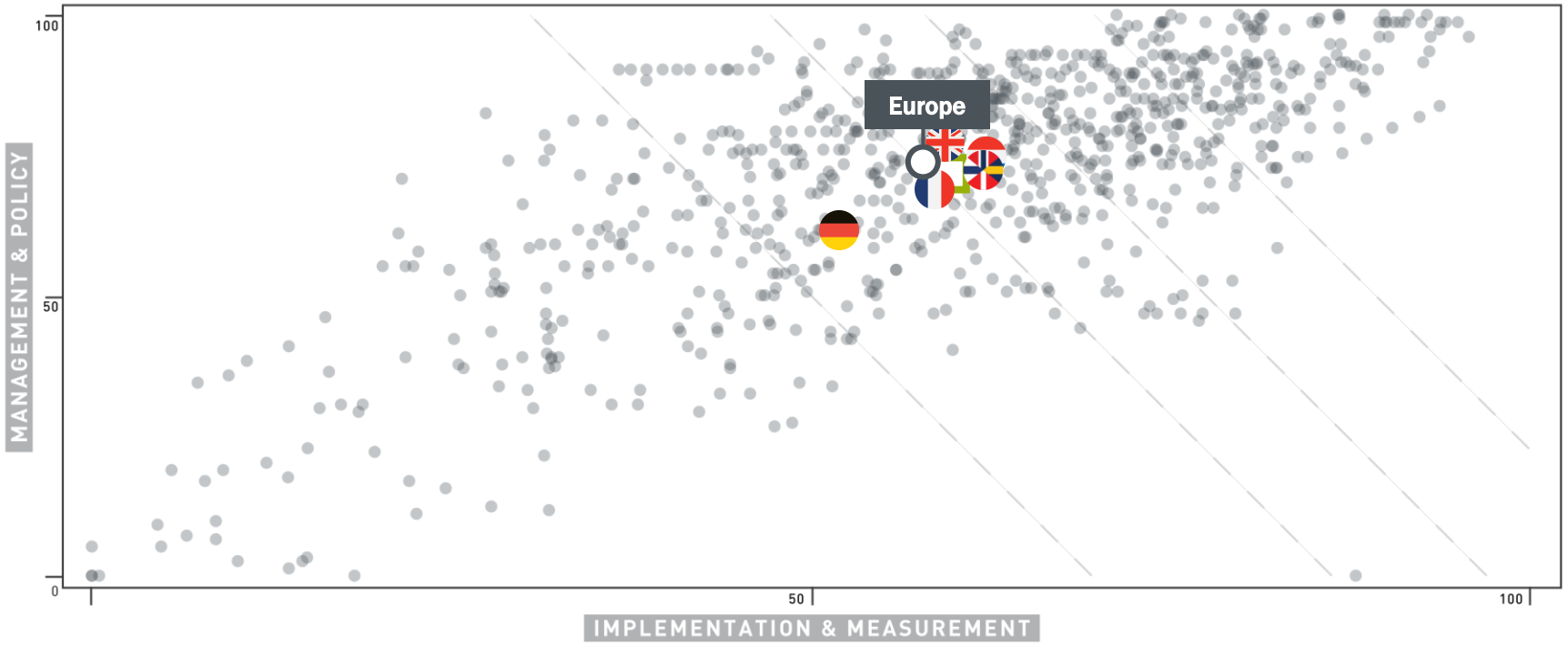
80%

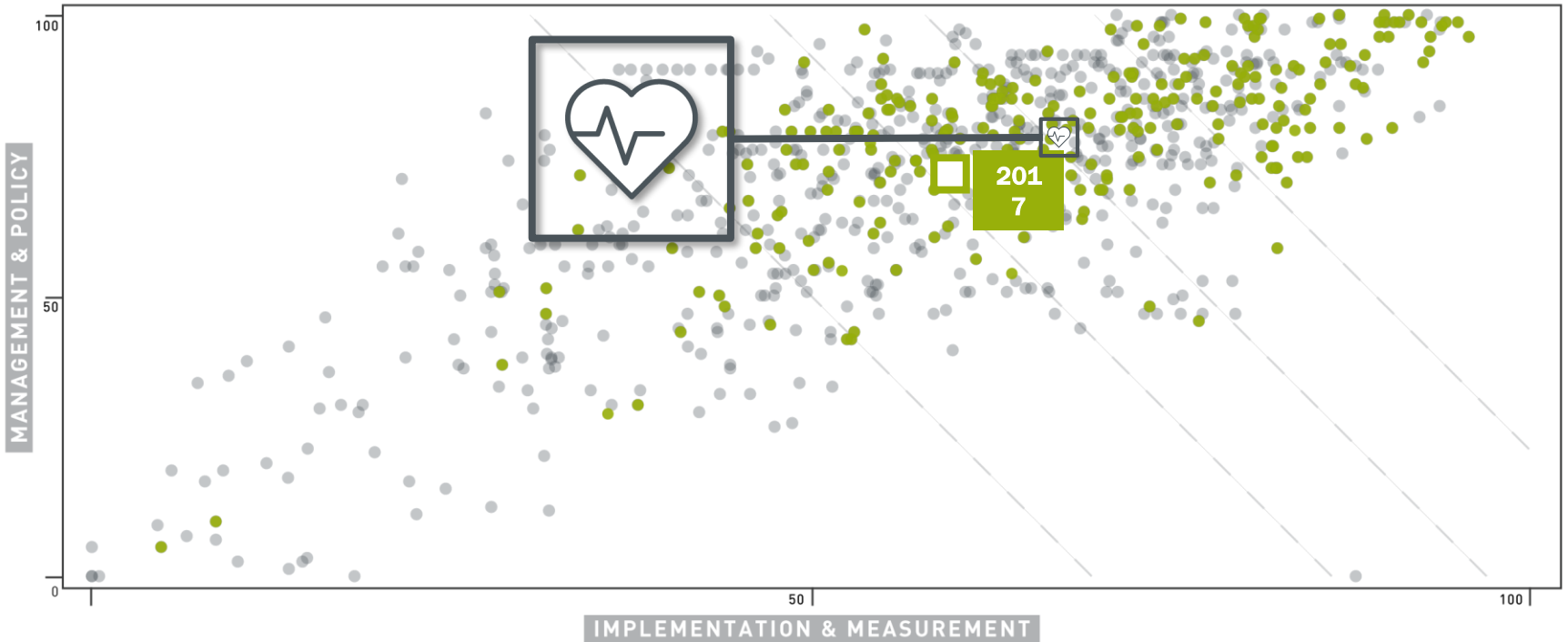
Sustainability clauses in lease contracts?





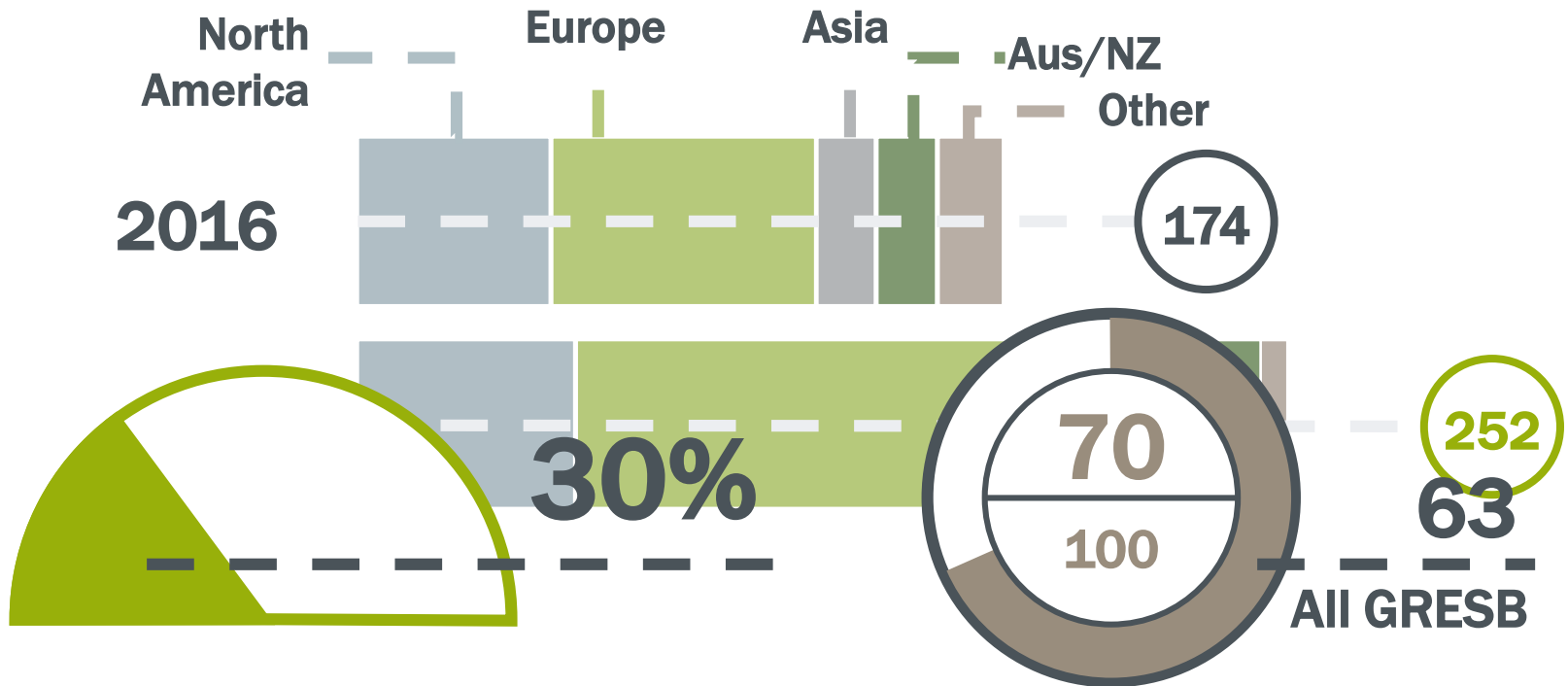




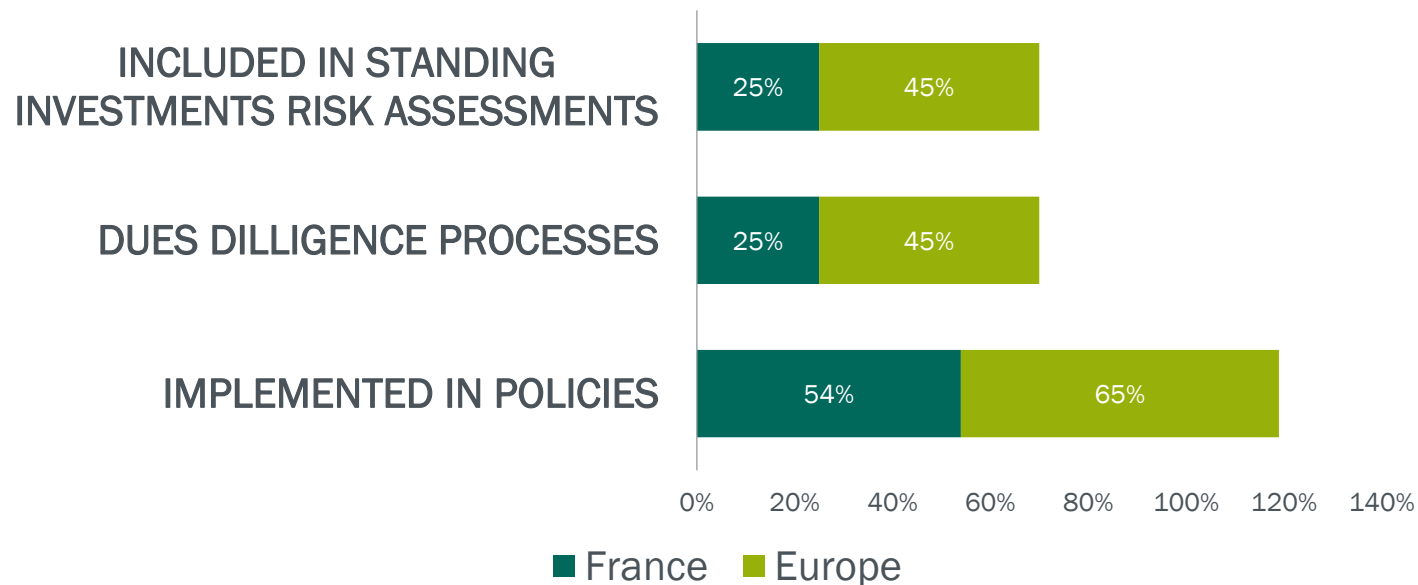




ESG LEADERS ADOPT HEALTH & WELL-BEING



CLIMATE CHANGE ADAPTATION



Stakeholder Engagement



Management



Policy & Disclosure



Risks & Opportunities



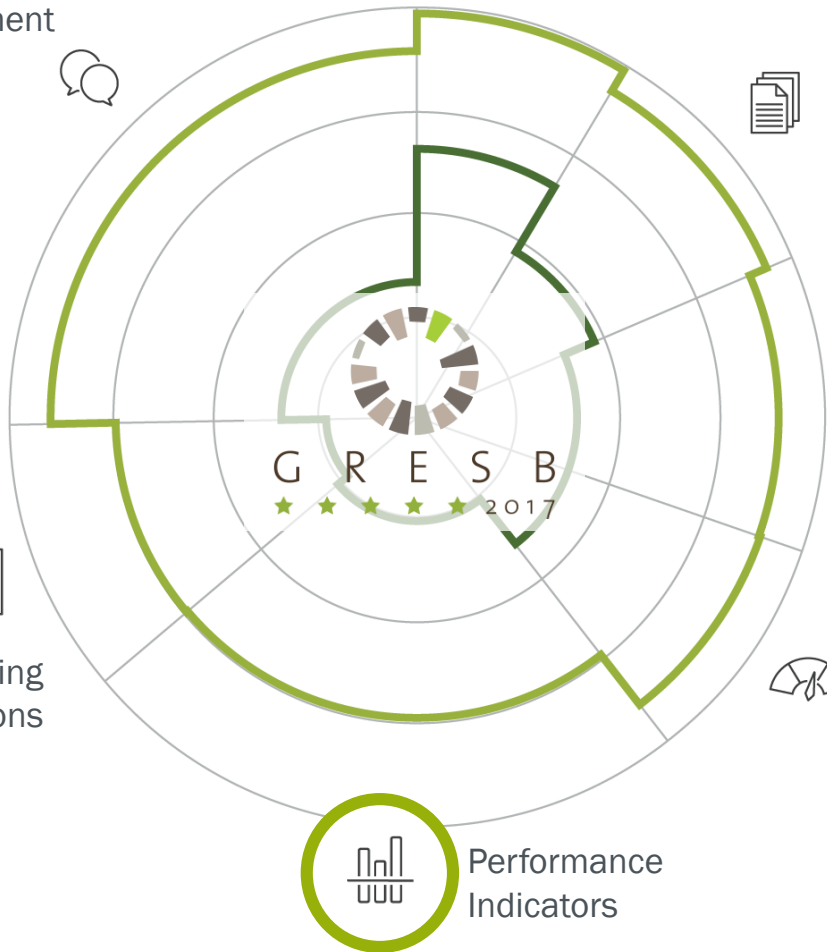
Monitoring & EMS



Building Certifications



Performance Indicators



G R E S B
★ ★ ★ ★ ★ 2017



Precise energy data coverage

57%

EUROPE Properties/Property type



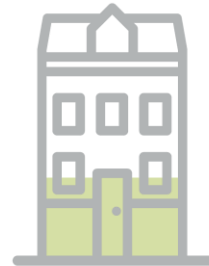
80

INDUSTRIAL



162

RETAIL



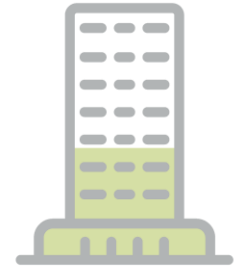
120

RESIDENTIAL



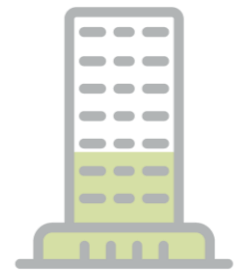
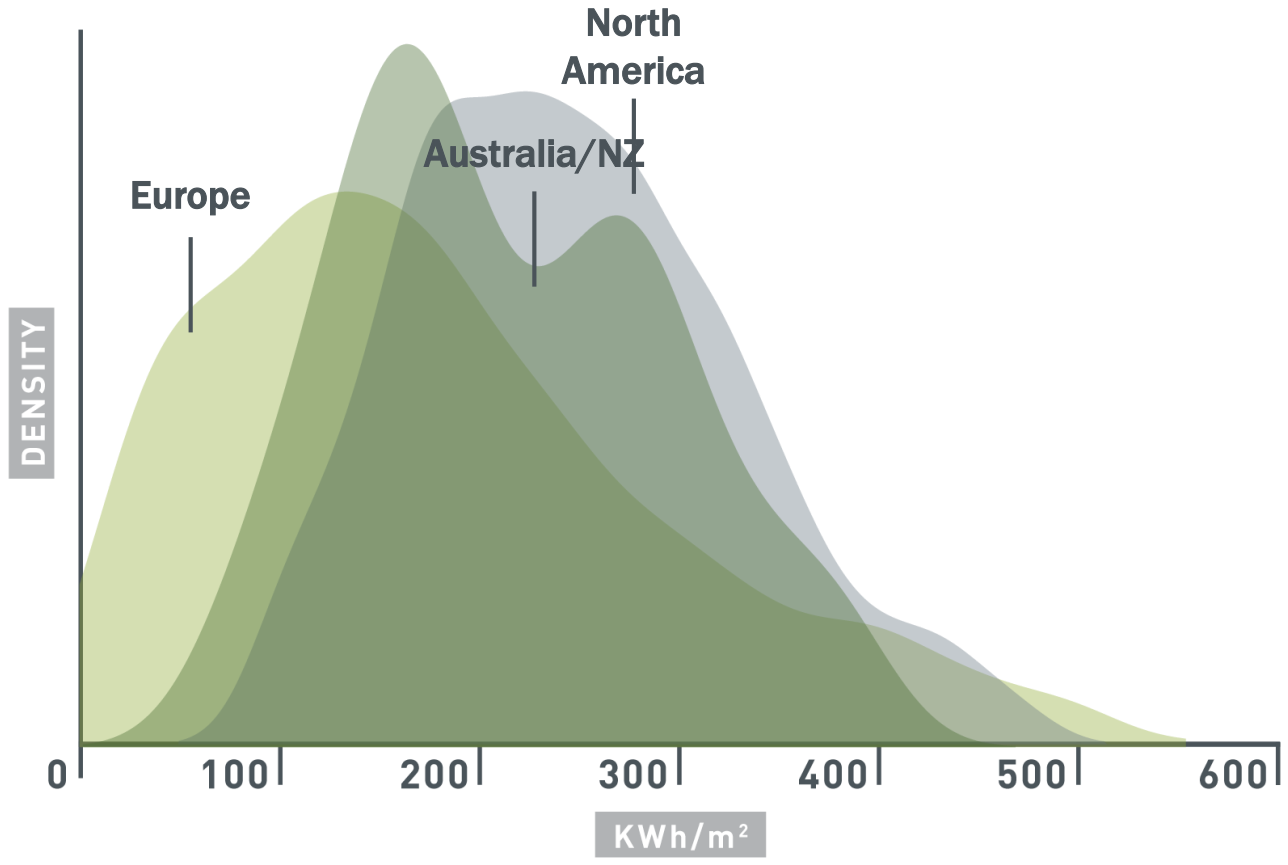
216

HOTEL

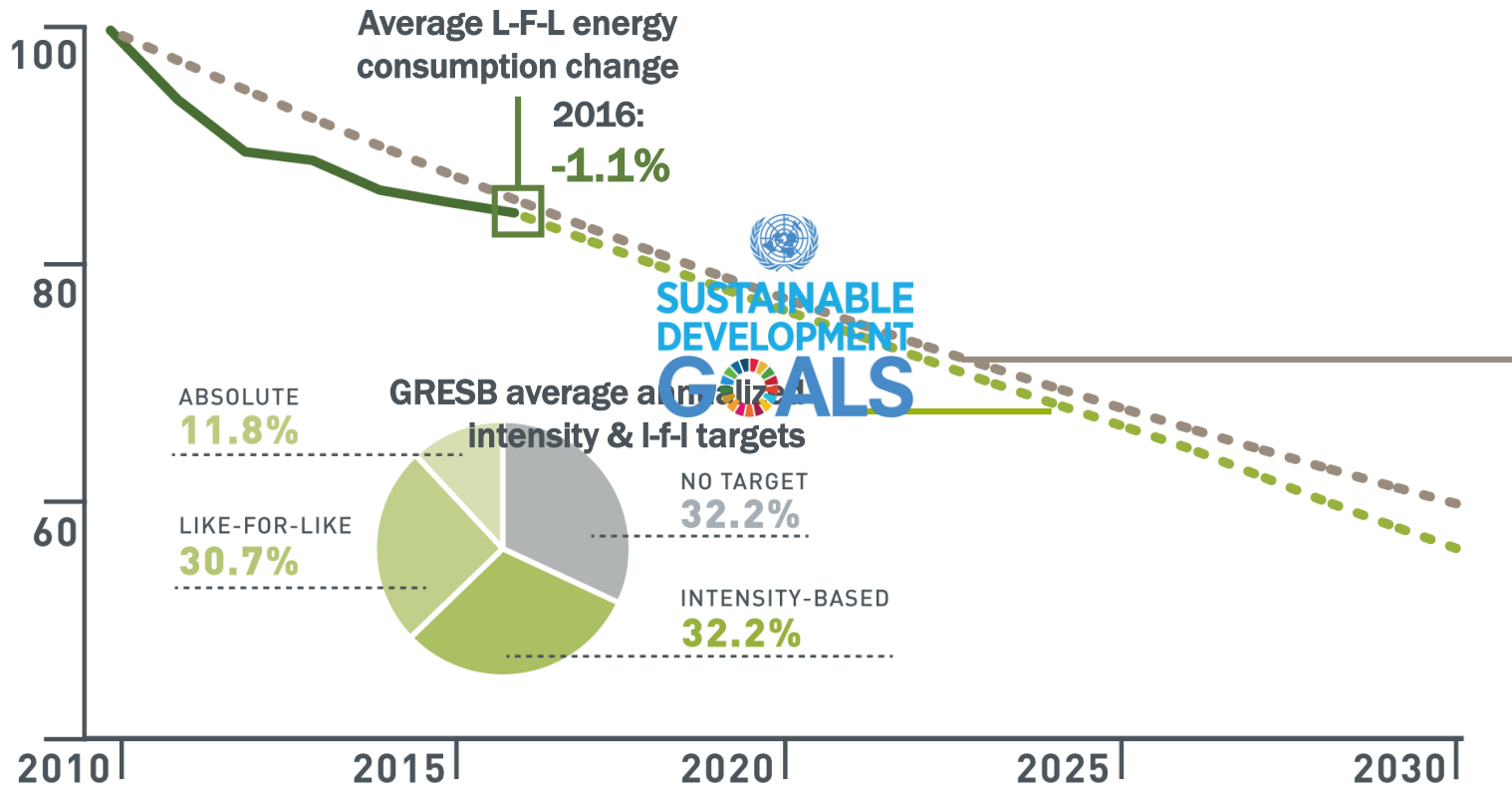


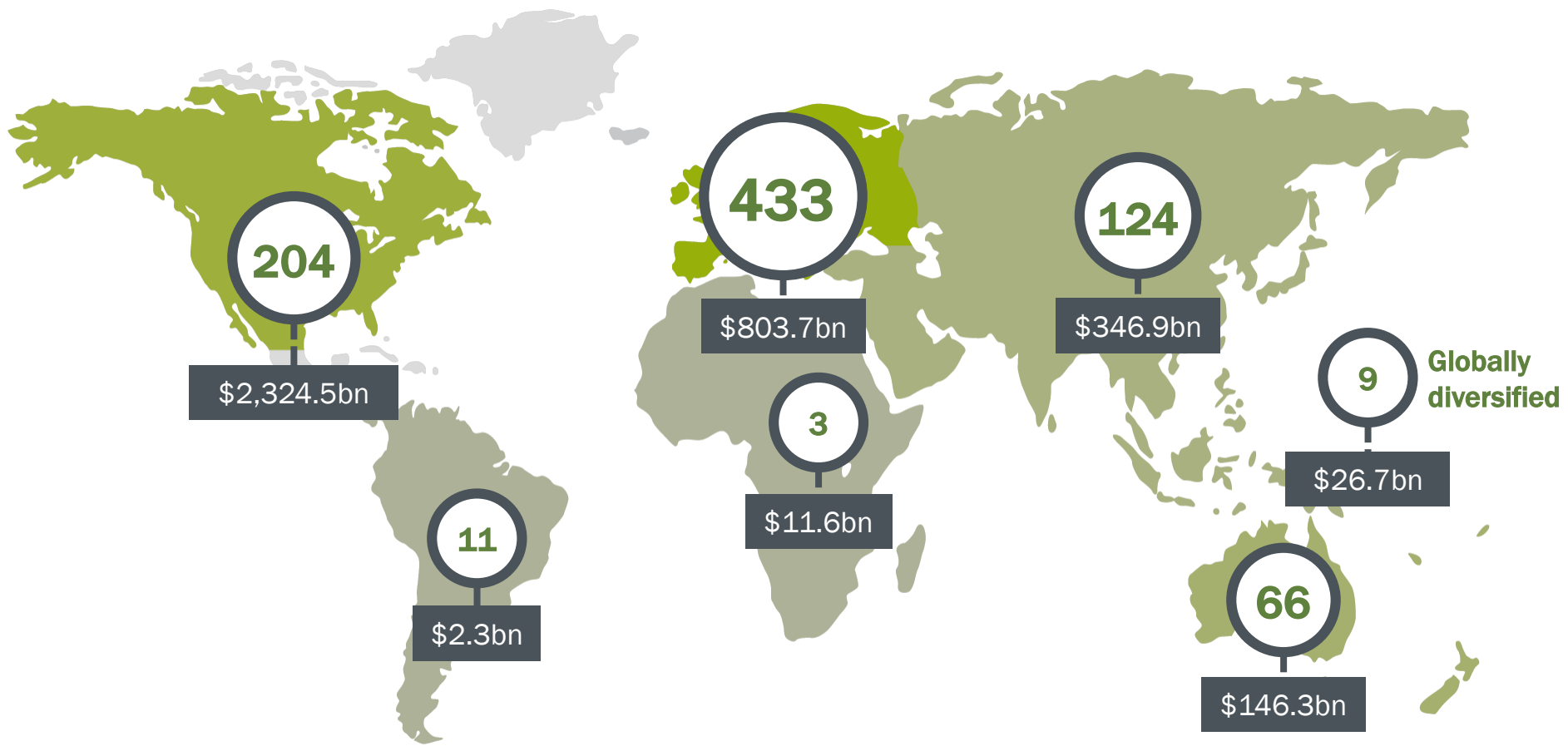
166

OFFICE



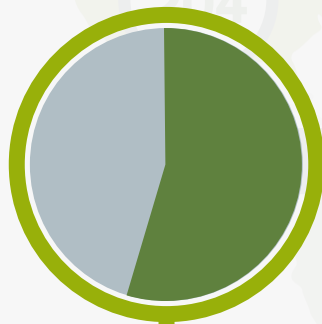
OFFICE





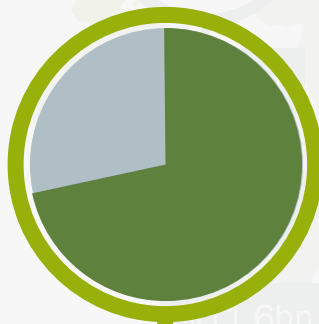
GRESB listed market coverage (% of market cap)

NORTH AMERICA



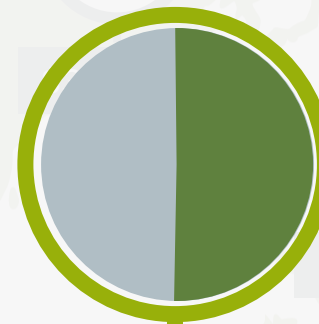
54%

EUROPE



70%

ASIA-PACIFIC

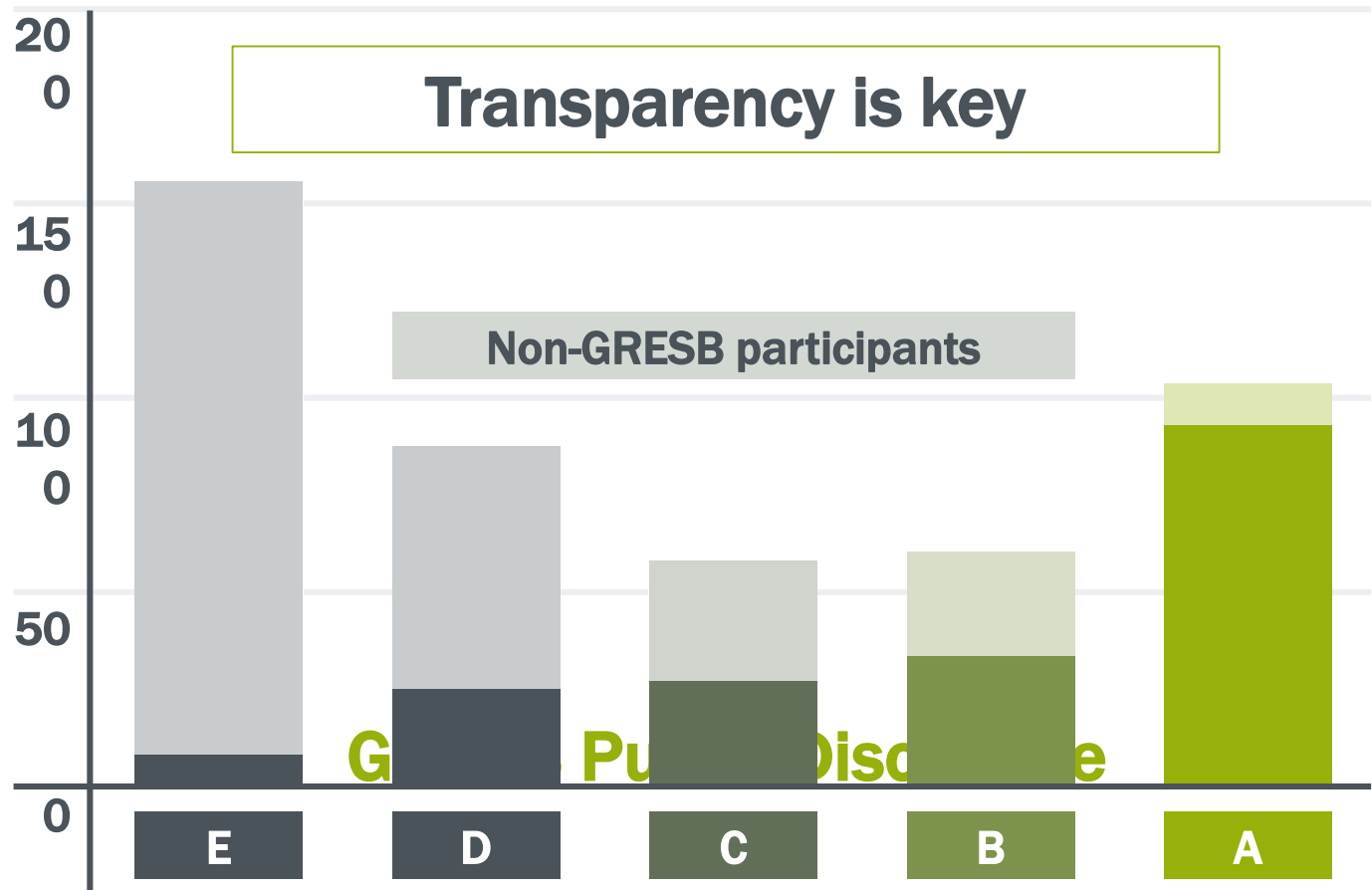


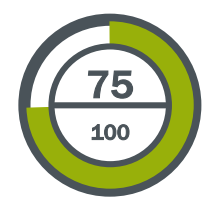
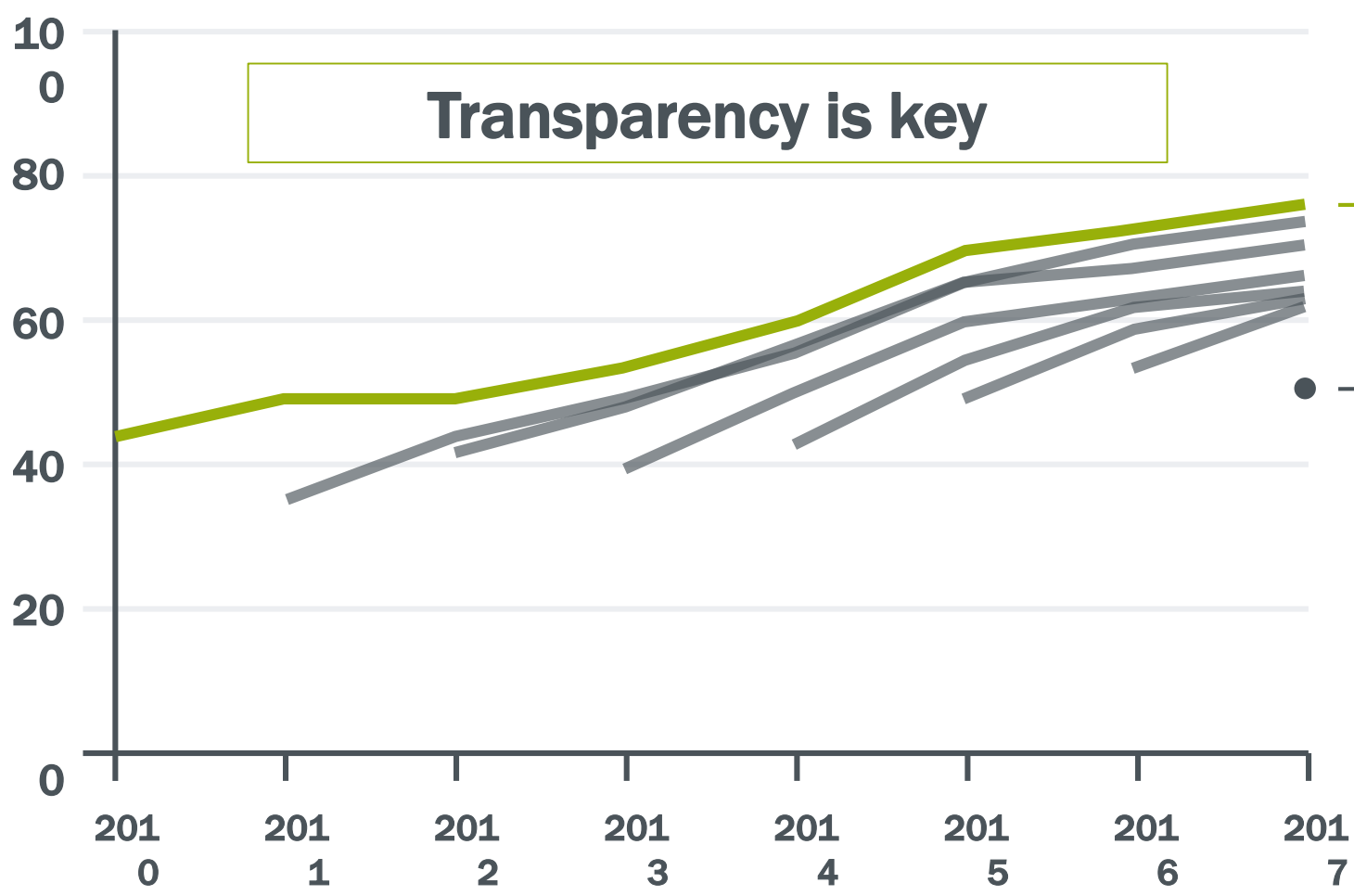
50%

100

GRESB Public Disclosure

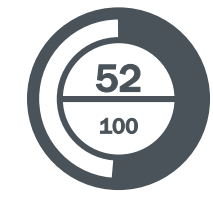
Globally diversified





8-year

First-year



2012



Investors

Use GRESB data in their investment process

94%



Set specific targets in terms of GRESB performance

35%



Consider their managers to be moderately to fully prepared to meet ESG requirements

100
%



2017



Investors have driven ESG-related disclosures in the real estate sector, with the aim to protect and enhance shareholder value



We can more precisely measure and evaluate ESG performance due to increased coverage, better metrics, and higher quality data



The sector's increased transparency and improved performance supports our mission to evaluate and empower sustainability practices

2022



G R E E S B[®]
REAL ESTATE

Sustainable Real Assets

2017 GRESB Sector Leaders - Europe





G R E S B[®]
REAL ESTATE



2017

GRESB

RESULTS

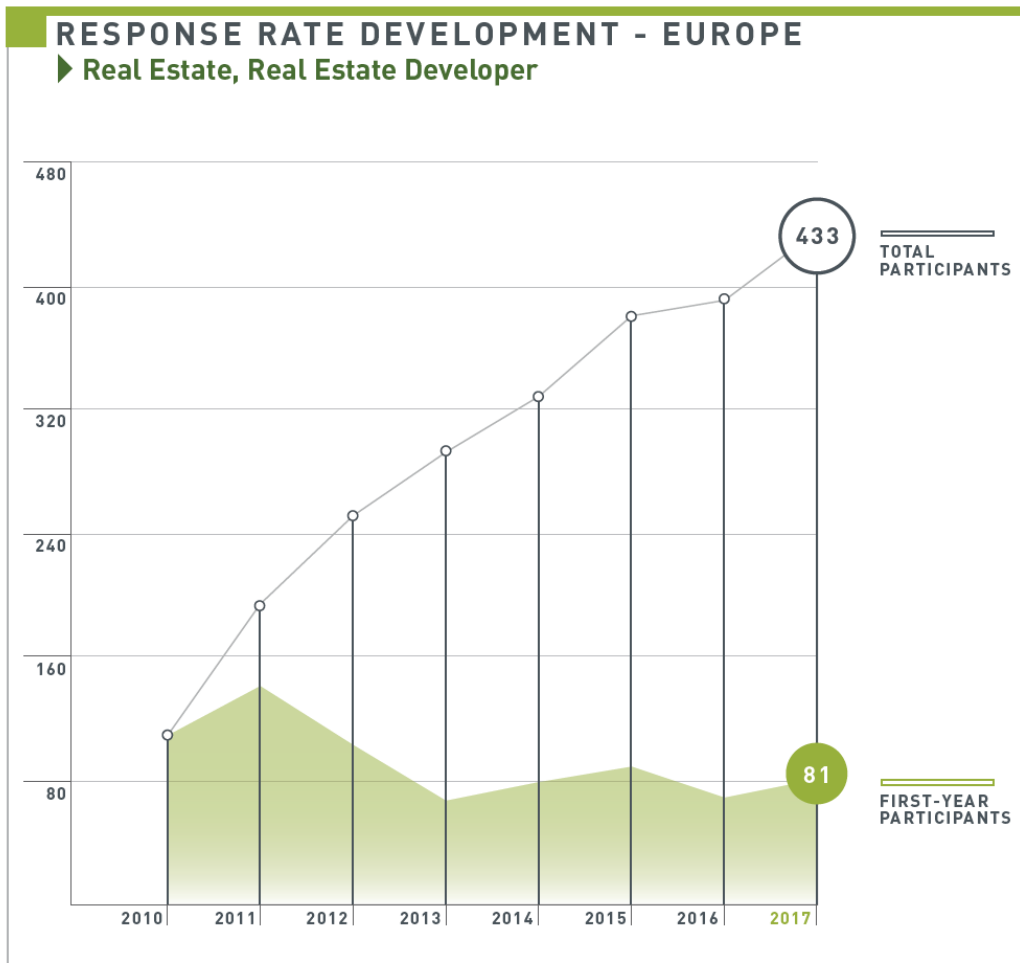
FRANCE

Snapshot GRESB 2017 France



10 octobre 2017

LA FRANCE ET L'EUROPE



Source : GRESB 2017 - Chiffres Europe

433
Européens

27
Français

51,9
Milliards de \$

LES REpondants FRANCAIS



Sectors

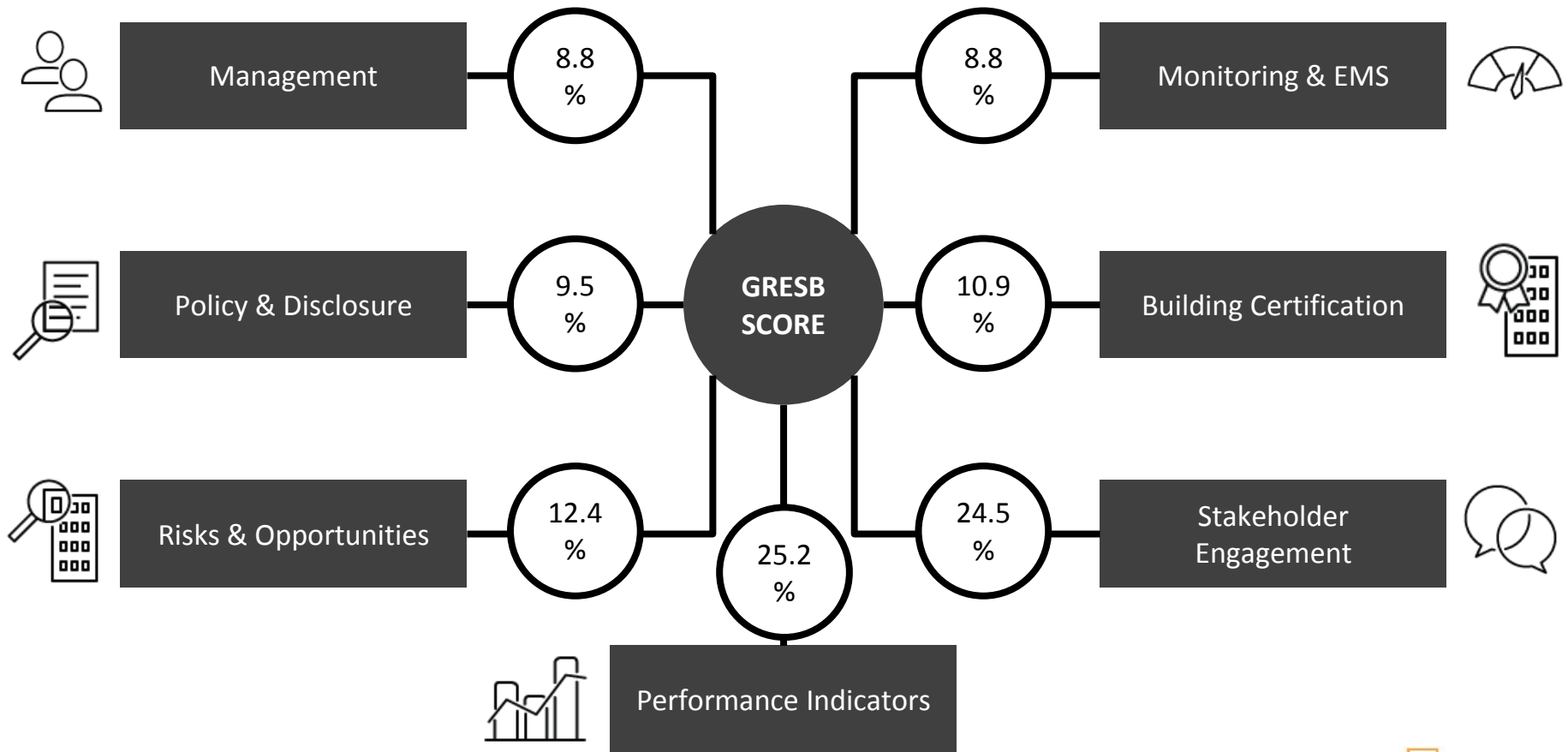
[46%] Office
[14%] Retail, Warehouse
[11%] Other
[9%] Retail, Shopping Center
[7%] Industrial, Distribution Warehouse
[4%] Retail, High Street
[4%] Industrial, Business Parks
[2%] Residential, Multi-family
[1%] Healthcare
[1%] All Others



Benchmark Sectors

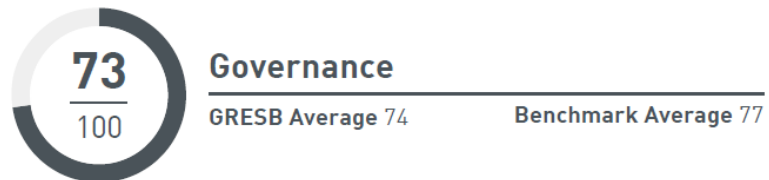
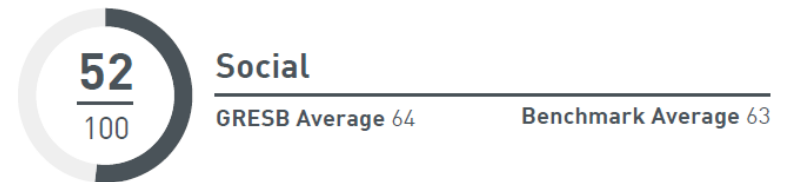
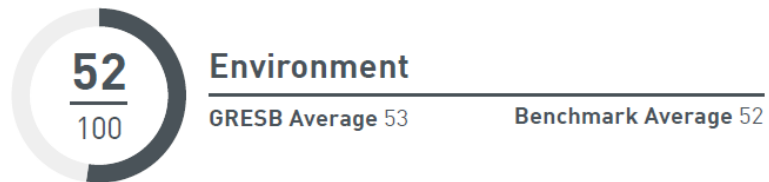
[32%] Office
[16%] Retail, Shopping Center
[9%] Retail, Warehouse
[8%] Industrial, Distribution Warehouse
[8%] Residential, Multi-family
[7%] Retail, High Street
[6%] Other
[3%] Industrial, Business Parks
[2%] Residential, Family Homes
[10%] All Others

GRESB 2017 SCORING (1)



GRESB 2017 **SCORING (2)**

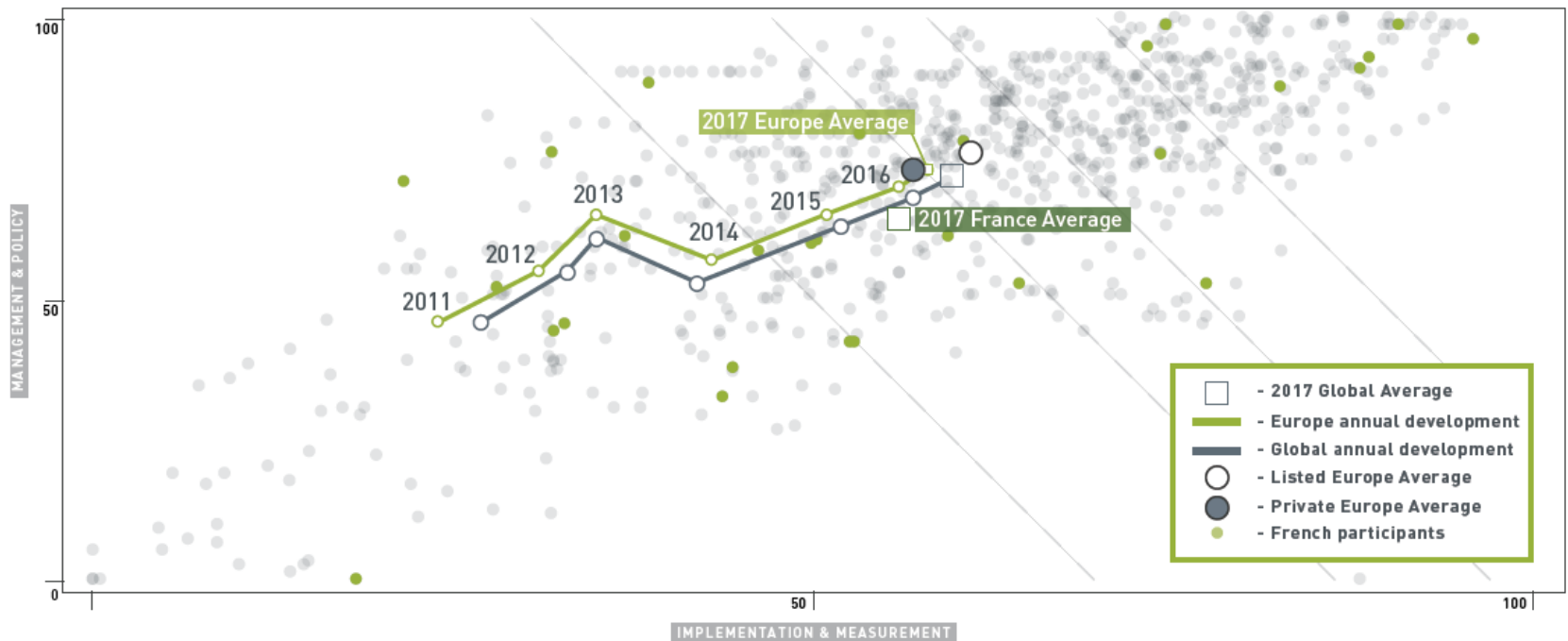
ESG Breakdown



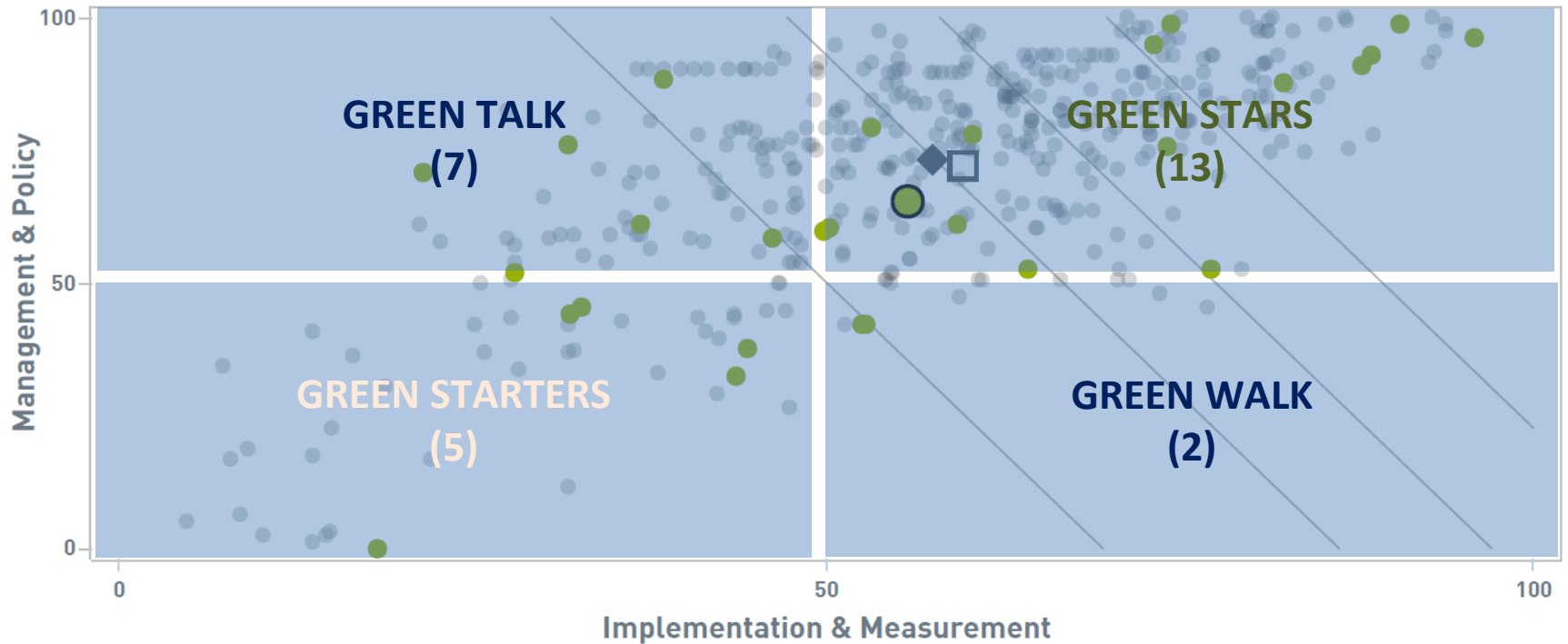
GRESB 2017 SCORING (3)



LE SCORE GLOBAL DES REpondANTS FRANCAIS

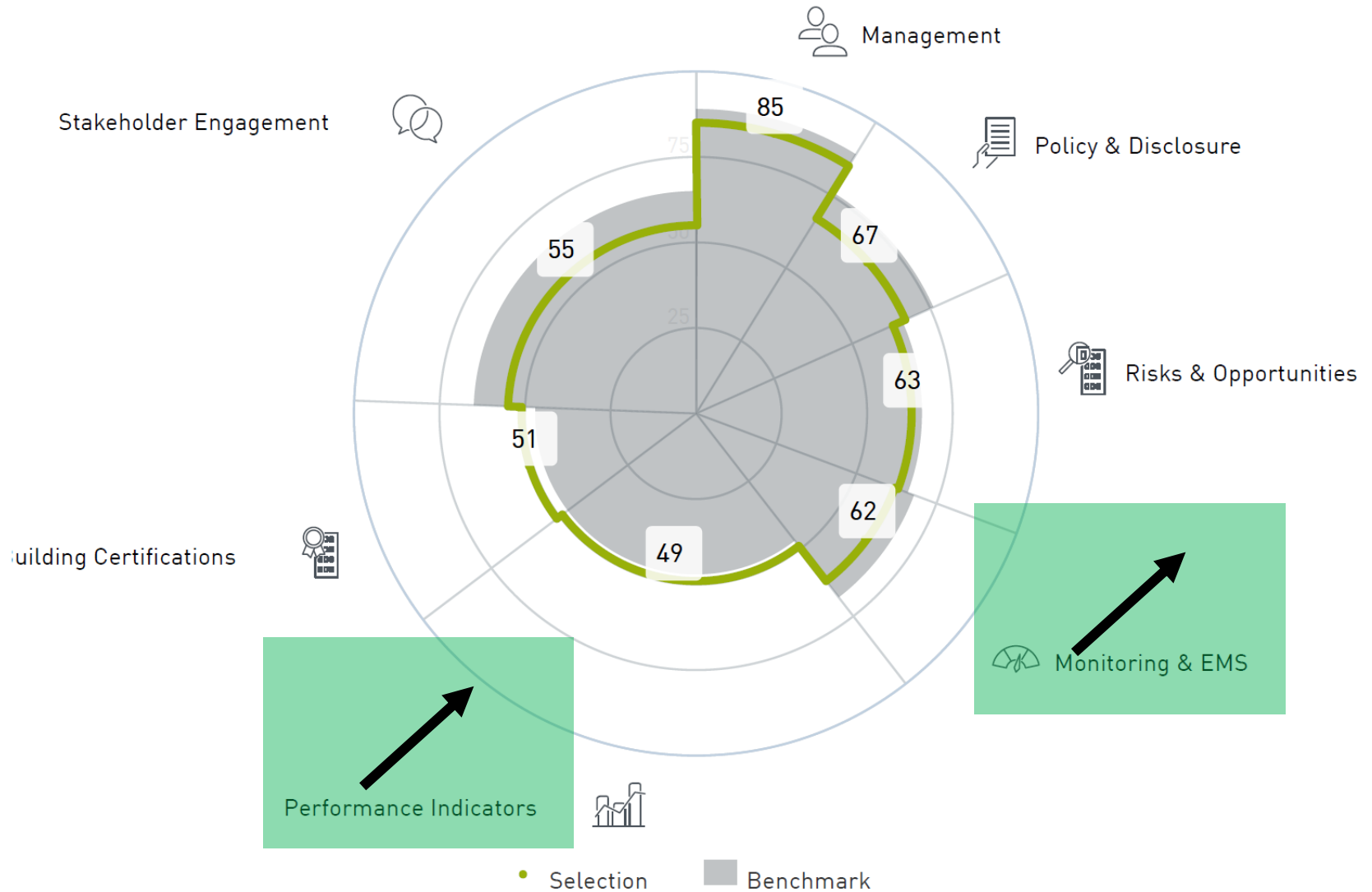


LE MODELE QUADRANT – 48 % Green Stars



● Portfolio Avg. ● Portfolio ◆ Benchmark Avg. ● Benchmark □ GRESB Average

EVOLUTION DES RESULTATS 2016 – 2017



RESULTATS 2017 COMPARE PAR THEMATIQUE

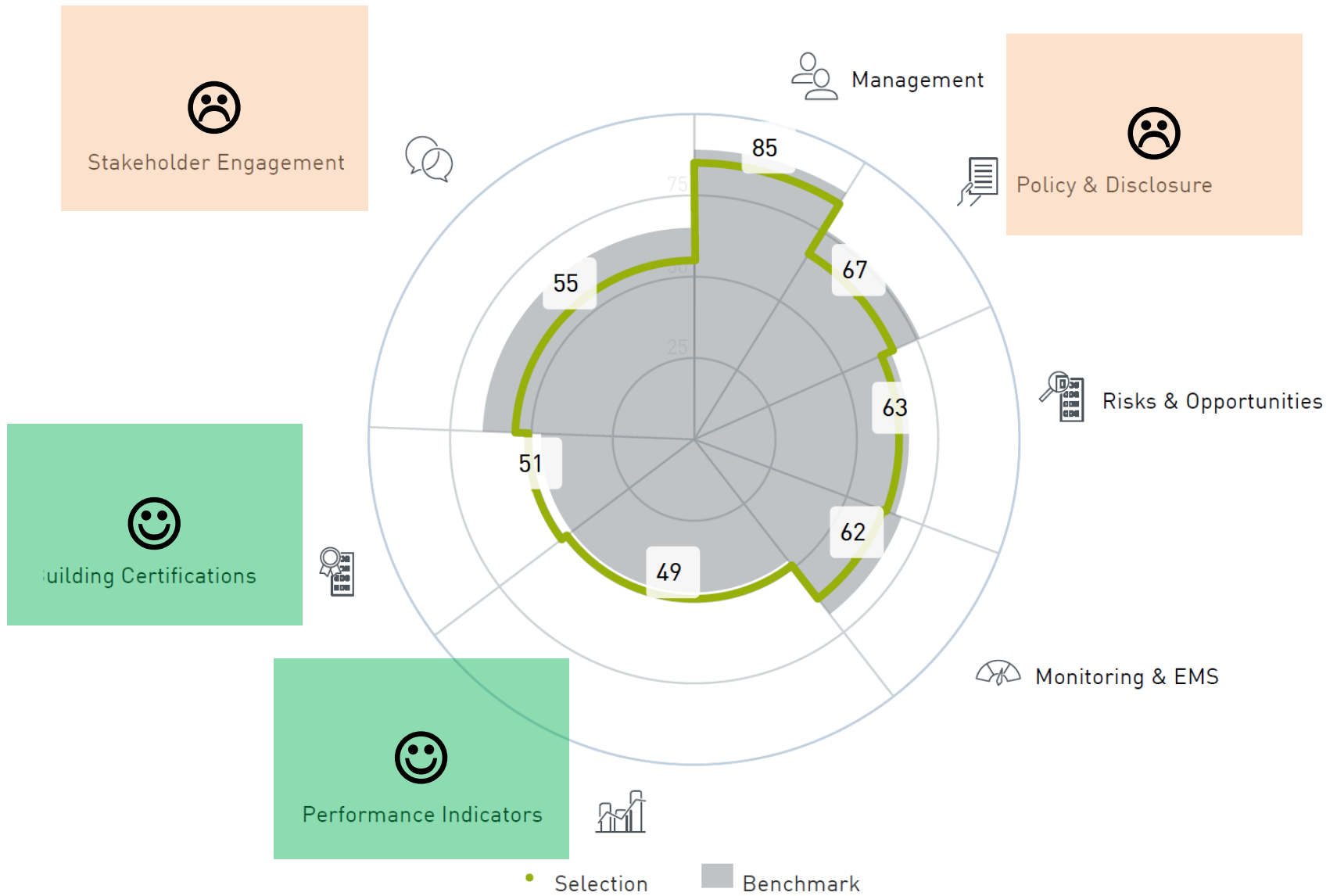


TABLE RONDE



10 octobre 2017



Patrick STEKELOROM

Directeur Développement durable et innovation, AREF



Aurélie REBAUDO-ZULBERTY

Directrice RSE, Gecina



G R E S B®

Roxana ISAIU

Director, ESG & Real Estate, GRESB



Redesigning the Economy to Achieve Carbon Transition
THE SHIFT PROJECT

Michel LEPETIT

Vice-Président de The Shift Project

> Parc en exploitation

AXE 1



RÉDUIRE
LES ÉMISSIONS DE CO₂
DU PARC DE BUREAU


-60% EN 2030
PAR RAPPORT À 2008
70 kWh/m²/an
CONSOMMATION MAXIMALE
POUR TOUTE RESTRUCTURATION
IDENTIFIÉE OU PROJET NEUF

AXE 2



**ÉVITER
COMPENSER**
LES ÉMISSIONS NETTES
DU PATRIMOINE


ATTEINDRE LA NEUTRALITÉ
ANNUELLE DÈS 2017
ALIMENTATION D'UN FONDS
COMPENSATION CARBONE
SUR LA BASE DE 25 €/tCO₂
POUR ATTEINDRE
LA NEUTRALITÉ

> Programmes immobiliers

AXE 3



**VISER
LA NEUTRALITÉ**
DES PROGRAMMES IMMOBILIERS


VISER LA NEUTRALITÉ CARBONE
POUR CHACUN
70 kWh/m²/an
CONSOMMATION MAXIMALE
POUR TOUT PROGRAMME
IMMOBILIER

> Partenaires & Clients

AXE 4



ENGAGER
SES PARTENAIRES
DANS LA RÉDUCTION
DE L'EMPREINTE CARBONE
GLOBALE DE GECINA


FAIRE PREUVE
DE TRANSPARENCE
ET DÉTERMINER DES OBJECTIFS
DE MOYENS
CAHIERS DES CHARGES
INTÉGRANT LE POIDS CARBONE
DES PRODUITS ET PRESTATIONS



Pilotage de l'activité

L'empreinte carbone de l'activité est intégrée au pilotage de Gecina et notamment dans l'asset management, le processus d'investissement, la conduite des programmes immobiliers, la gestion des relations avec les clients et les fournisseurs.



Comité climat

Asset management / Audit & Risques / Finance /
Investissements & Arbitrages / Marketing & Innovation /
Patrimoine Immobilier / RSE / Secrétariat Général



Objectif de réduction reconnu cohérent avec la trajectoire des 2°C
par l'initiative « Science Based Targets ».



Patrick STEKELOROM

Directeur Développement durable et innovation, AREF



Aurélie REBAUDO-ZULBERTY

Directrice RSE, Gecina



G R E S B®

Roxana ISAIU

Director, ESG & Real Estate, GRESB



Redesigning the Economy to Achieve Carbon Transition
THE SHIFT PROJECT

Michel LEPETIT

Vice-Président de The Shift Project

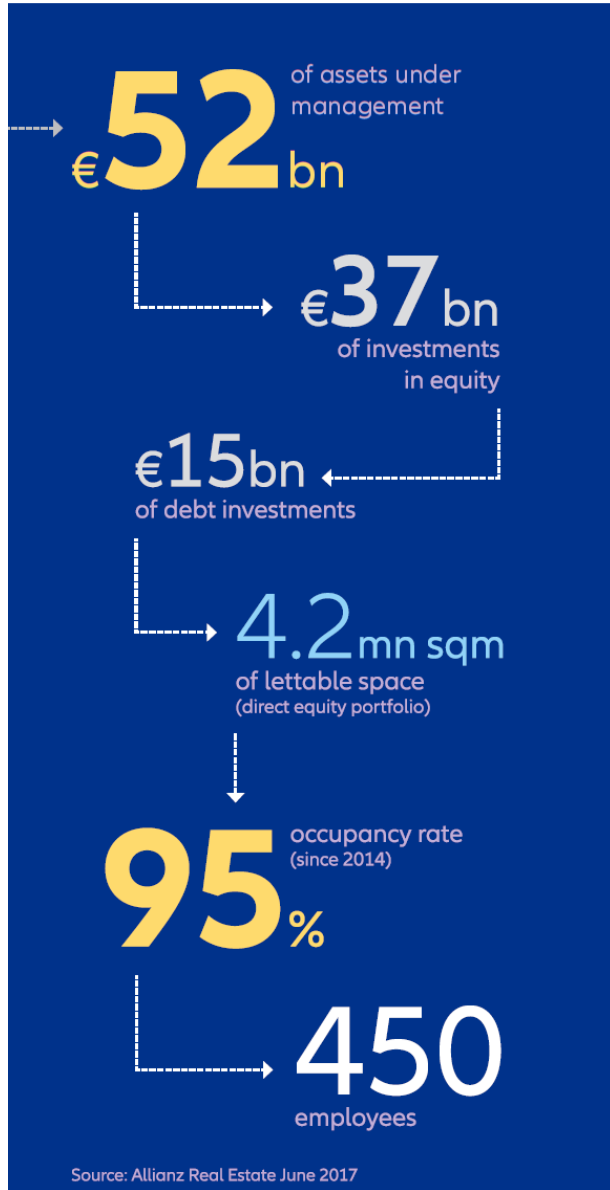


OID - Gresb - Gécina

Prise en compte des
risques climatiques
dans l'immobilier

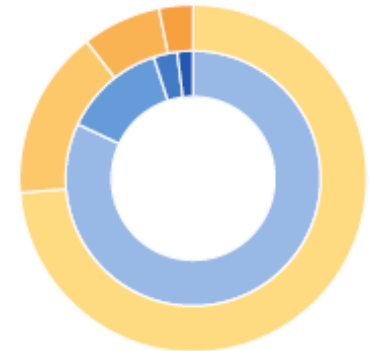
AREF / DD&I – 10 Octobre 2017

Allianz Real Estate key figures

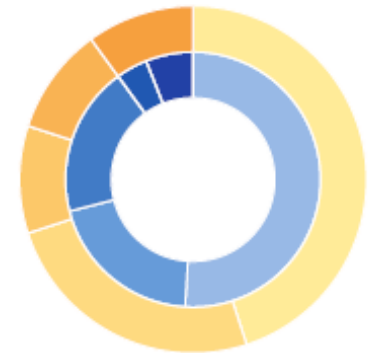


Asset Allocation

ARE Portfolio (Regional Split)



ARE Portfolio (Asset Class)





Recent acquisitions

10 Hudson Yards / Office
New York City



Avenue de Rhodanie 40 / Office
Lausanne



Fizz Student Housing Fund
Germany



Project Rheingold / logistics
Germany & CEE



Lennar Multifamily
United States

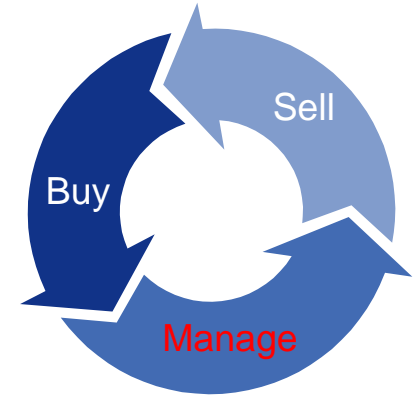


PAG PREP Fund
Pan-Asia



▶ Prime properties in key markets

Partners are key to our success



	<p>Student housing</p>	
	<p>Opportunistic</p>	
	<p>Logistics</p>	
	<p>Residential</p>	
	<p>Office</p>	
	<p>Retail</p>	
	<p>Regional</p>	

Principaux enjeux liés au Changement Climatique

Enjeux globaux: limitation du réchauffement climatique (2°C max)

- Réduction & monitoring des consommations
- Réduction des émissions directes de GES
- Certification des actifs (travaux, exploitation)
- Réduction de l'empreinte carbone globale (scopes 1, 2, 3)

Enjeux locaux: liés aux événements météorologiques extrêmes

- Dommages physiques sur les actifs
- Pertes d'exploitation des occupants (dommages consécutifs)
- Couverture des assurances
- Prévention des risques futurs (travaux, arbitrages)
 - >> Risques sur la valeur des actifs



Patrick STEKELOROM

Directeur Développement durable et innovation, AREF



Aurélie REBAUDO-ZULBERTY

Directrice RSE, Gecina



G R E S B®

Roxana ISAIU

Director, ESG & Real Estate, GRESB



Redesigning the Economy to Achieve Carbon Transition
THE SHIFT PROJECT

Michel LEPETIT

Vice-Président de The Shift Project

L'OBSERVATOIRE 173 CLIMAT - ASSURANCE VIE de The Shift Project

GRESB & OID – 10 Octobre 2017

Michel LEPETIT,

Vice-président de THE SHIFT PROJECT



The screenshot shows the top navigation bar with links: OUR VISION, WHO WE ARE, HOW WE WORK, OUR PROJECTS, PARTNERSHIPS. Below is the main header with the logo for 'THE SHIFT PROJECT' and the text 'Observatory 173 on Climate & Life Insurance'. A sub-header reads 'Energy and climate transition observatory for life insurance sector in France'. A submission note states: 'Submitted by Jean-Noël Gelist on Mon, 11/07/2016 - 12:22'. A 'Twitter' button is visible. The main content area contains the text: 'The Shift Project is launching the OBSERVATORY 173 ON CLIMATE & LIFE INSURANCE, which will assess annually from the second quarter of 2017 how well climate risks are taken into account and managed by the life insurance sector in France.'



www.theshiftproject.org

- **The Shift Project, c'est une association loi 1901 reconnue d'intérêt général fondée en 2010. Notre mission est d'éclairer et d'influencer le débat sur la transition carbone en Europe.**
- **The Shift Project, c'est une équipe avec 20 projets à son actif, dont plusieurs succès politiques**
- **The Shift Project, c'est une expertise événementielle haut-niveau et grand public : The Shift Forum, Morning Shift, Ateliers du Shift, des briefings presse, des conférences dédiées, des partenariats, etc...**
- **The Shift Project, c'est cinq « spin-offs »**



Beyond Ratings
Energy & Climate Risks Matter



- **The Shift Project, c'est un réseau d'entreprises membres, ou qui soutiennent des projets particuliers**



- **The Shift Project, c'est un réseau de partenaires internationaux**



ENERGIE & CLIMAT :

L'assurance vie française en marche ?

CA

POLITIQUE ESG-CLIMAT
DU GROUPE
CRÉDIT AGRICOLE ASSURANCES

2016

BILAN DE LA PÉRIODE
Mars du 1^{er} janvier 2016 au 31 décembre 2016

CA CRÉDIT AGRICOLE ASSURANCES

Reporting climat 2016

Avec vous de A à Z

Allianz

Application de l'article 173 de la Loi de Transition Énergétique pour la Croissance Verte (LTECV)

DOCUMENT DE RÉFÉRENCE
RAPPORT FINANCIER ANNUEL

2016

AG2R LA MONDIALE

Intégration des critères ESG et climat dans la politique d'investissement 2016

GENERALI

NATIXIS
AU-DESSUS DE
BEYOND BANKING

L'Environnement Social et Gouvernance chez Natixis Assurances

Intégration des enjeux extra-financiers dans les investissements

Annexe à l'Article 173 de la Loi de Transition Énergétique pour la Croissance Verte (LTECV)

NATIXIS

AG2R LA MONDIALE

RAPPORT

révisé au titre de l'article 173 de la Loi de Transition Énergétique pour la Croissance Verte relatif à la prise en compte par AG2R LA MONDIALE de critères environnementaux, sociaux et de gouvernance dans sa politique d'investissement.

STRATÉGIE D'INVESTISSEMENT RESPONSABLE

BNP PARIBAS CARDIF

L'assureur d'un monde qui change

Aviva France, investisseur responsable

Juin 2017

AVIVA

GROUPAMA

RAPPORT CLIMAT ET ESG

Vers une meilleure prise en compte des objectifs de limitation du changement climatique.

LE GROUPE Groupama
ASSURÉS CRÉATEURS DE CONFIANCE

2016

RAPPORT RELATIF À LA LOI DE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

GROUPE DES ASSURANCES DU CRÉDIT MUTUEL

RAPPORT SUR L'INVESTISSEMENT RESPONSABLE 2016

CNP

À VOS CÔTÉS DANS LES MOMENTS QUI COMPTENT

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
Assurances

RAPPORT SUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE 2016

GROUPE SOGECAP

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
Assurances

INVESTISSEMENT RESPONSABLE

Plan de la présentation

- The Shift Project
- 173 et assurance vie : 14 millions de français
- L'environnement :
 - Article 173
 - TCFD
 - Solvabilité 2
 - Régulation européenne
- L'approche sectorielle et l'immobilier
- L'OBSERVATOIRE 173 Vie 2016 et les méthodologies
- The Shift project et l'immobilier



Merci pour votre attention !

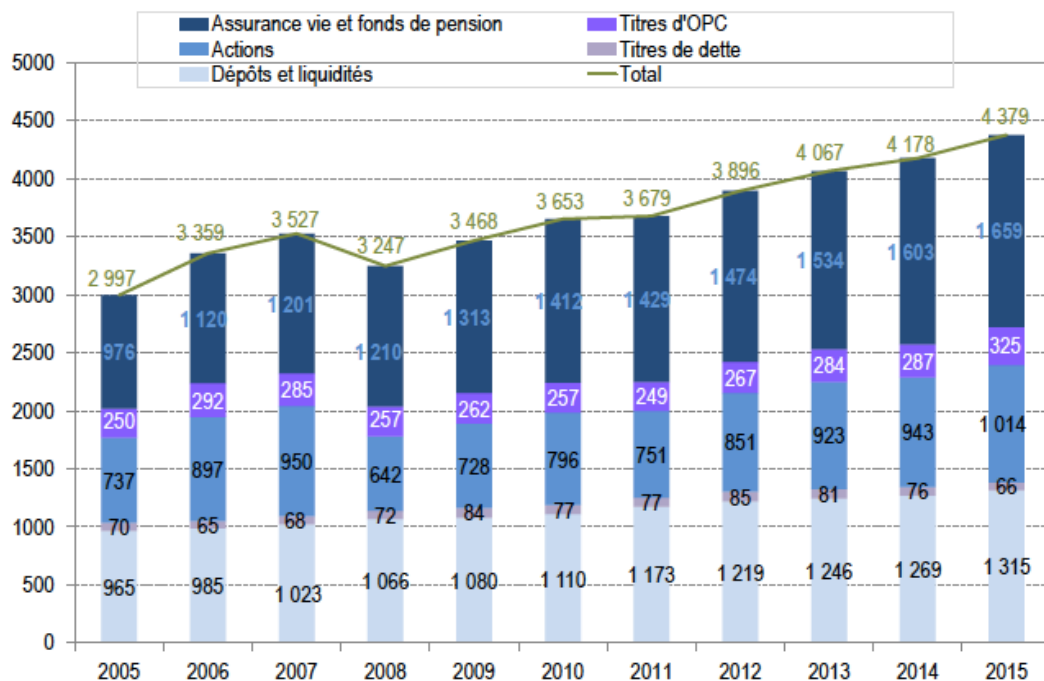


www.theshiftproject.org

ASSURANCE VIE

Le 1^{er} produit d'épargne des français

Graphique 40 : Principaux encours financiers nets des ménages
(encours annuels nets, en milliards d'euros)



Source : Banque de France, Comptes nationaux financiers, base 2010, calculs AMF.

TCFD :

(...) Asset owners and asset managers should report to their beneficiaries and clients, respectively, through their existing means of financial reporting, where relevant and where feasible.

Asset owners and asset managers are also encouraged to disclose publicly via their websites or other public avenues of disclosure (e.g., sustainability or annual reports).



Patrick STEKELOROM

Directeur Développement durable et innovation, AREF



Aurélie REBAUDO-ZULBERTY

Directrice RSE, Gecina



G R E S B®

Roxana ISAIU

Director, ESG & Real Estate, GRESB



Redesigning the Economy to Achieve Carbon Transition
THE SHIFT PROJECT

Michel LEPETIT

Vice-Président de The Shift Project

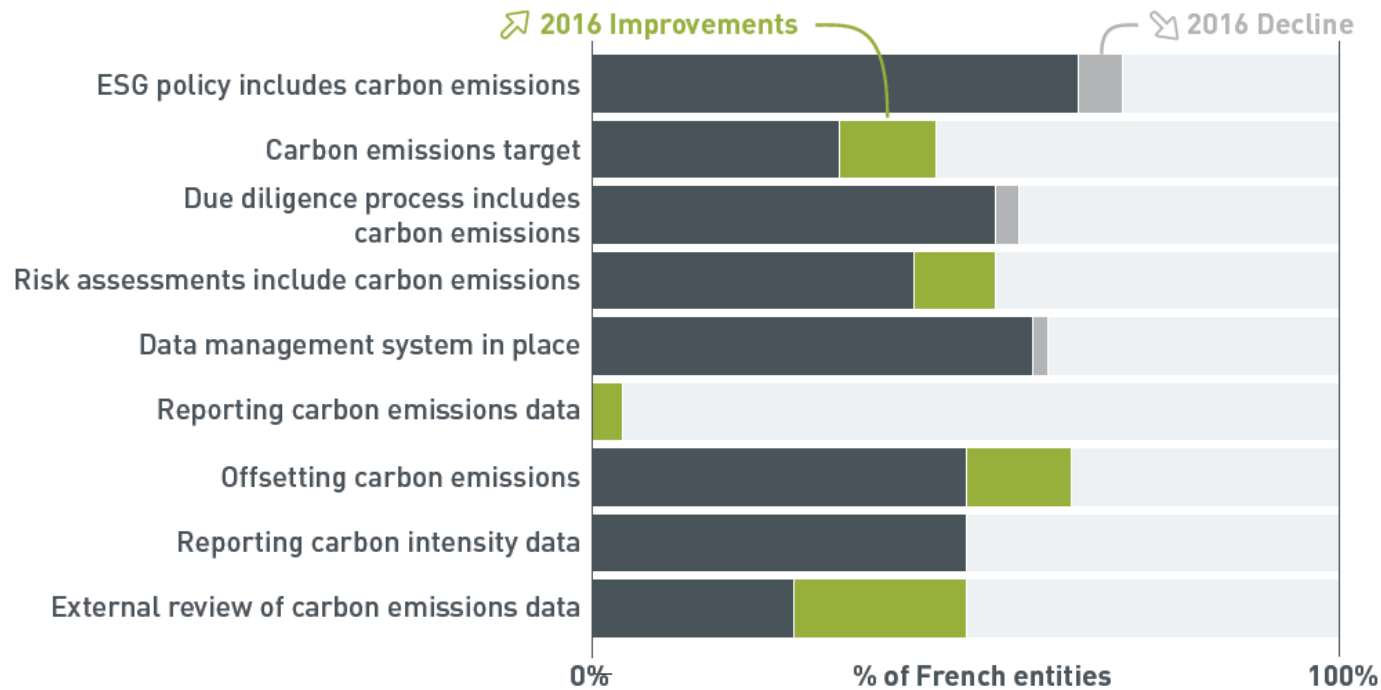
REMERCIEMENTS !

Retrouvez tous les résultats sur le site du GRESB et de l'OID

Rendez-vous lors de nos prochains événements :
<http://www.o-immobilierdurable.fr/agenda/>



ANALYSE DES STRATEGIES CARBONE Français (1)



Source : GRESB 2016 - Chiffres Europe